Ein Bild, das Text enthält.

Automatisch generierte Beschreibung**Situation**

Die wichtigsten Entscheidungen für die Gründung der neuen Tochterunternehmen stehen nun fest. Die RoboSol GmbH ist auch bereits im Handelsregister eingetragen.

Nun ruft Herr Müller die Mitarbeiter der DataSol GmbH, welche alle aus der Roboterabteilung der DataSol GmbH übernommen wurden, zu einer Sitzung zusammen.

|  |
| --- |
| „Liebe Mitarbeiter der RoboSol GmbH,  die Leitsätze aus dem Leitbild, welche wir in der DataSol GmbH erfolgreich verfolgt haben und auch weiterhin verfolgen werden, wollen wir ebenfalls in der RoboSol GmbH verwirklichen:  Lasst uns hieraus gemeinsam ein Unternehmensleitbild für unsere RoboSol entwickeln und daraus resultierende Ziele ableiten!“ |

**Handlungsaufträge:**

1. Analysieren Sie in Einzelarbeit die Leitsätze aus dem Leitbild DataSol GmbH.

Gehen Sie dabei auf die Fragen ein:

1. Wozu dient ein Leitbild?
2. Welche Ziele stehen hinter den einzelnen Leitsätzen?
3. Welche Auswirkungen hat die Nichtbeachtung der Leitsätze?
4. Formulieren Sie innerhalb Ihrer Gruppe, mithilfe der Leitsätze, ein ausformuliertes Unternehmensleitbild für die RoboSol GmbH (*Richtwert: pro Leitsatz ca. 2-4 Zeilen Text*) und Präsentieren Sie diese im Plenum.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SMART-Regel** | | |
| **S** pecific | Ziele so konkret und spezifisch wie möglich formulieren. |
| **M** easurable | Qualitative und quantitative Messgrößen bestimmen. |
| **A** chievable (Attainable) | Ziele sind angemessen und attraktiv für alle Beteiligten. |
| **R** ealistic (Relevant) | Ziele sind tatsächlich erreichbar und sinnvoll. |
| **T** ime-based | Ziele sind bis zu einem bestimmten Zeitpunkt umzusetzen. |

|  |  |
| --- | --- |
| Ein Bild, das Text enthält.  Automatisch generierte Beschreibung**Leitbild der RoboSol** | |
| Marke neu mit einfarbiger Füllung  Unsere Innovationen gestalten die Zukunft! | Unsere Verkehrsüberwachungsroboter beinhalten neueste Gesichts-  erkennungsoftware aus eigenem Hause. Die ersten Resultate werden  innerhalb dieses Jahres von unseren Top Universitätabsolventen  veröffentlicht. |
| Zielgruppe mit einfarbiger Füllung  Der Kunde bestimmt unser Handeln! | Bei RoboSol GmbH stehen die Bedürfnisse unserer Kunden im Mittelpunkt. Wir streben nach Exzellenz, um durch qualitativ hochwertige Produkte und Dienstleistungen die Kundenzufriedenheit und -vertrauen zu sichern. Feedback und Verkaufszahlen um 20 % belegen unseren Erfolg. |
| Prost mit einfarbiger Füllung  Wir arbeiten als Team verantwortungsbewusst und engagiert miteinander! | **Relevant:** Die Zusammenarbeit und das Engagement jedes einzelnen Teammitglieds sind von entscheidender Bedeutung für den Erfolg des gesamten Unternehmens. |
| Ambition mit einfarbiger Füllung  Erfolg erwirtschaften heißt: Wir gewinnen durch unseren Gewinn! | Unser Ziel bei RoboSol ist es bis zum Jahresende 2025 unseren Gewinnum 10% zu steigern, indem wir unsere Produkte für eine jüngere Altersgruppe attraktiver gestalten. |
| Offene Hand mit Pflanze mit einfarbiger Füllung  Wir übernehmen Verantwortung gegenüber Mensch und Natur! |  |

1. Informieren Sie sich im Internet über Unternehmensziele in Einzelarbeit und **diskutieren** Sie anschließend innerhalb der Gruppe über die konkreten Zielsetzungen der RoboSol GmbH.

Nehmen Sie dazu innerhalb der Gruppe folgende unterschiedliche Rollen ein.

1. Betriebsratsvorsitzender
2. Leiter der Controllingabteilung
3. Umweltschutzbeauftragter
4. Dokumentieren Sie anschließend die vorgeschlagenen Zielsetzungen und strukturieren Sie diese nach ökonomischen, ökologischen und sozialen Zielen.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Oberziel: Existenzsicherung** | | |
| **ökonomische Ziele** | **soziale Ziele** | **ökologische Ziele** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

1. Überdenken Sie gemeinsam im Plenum, ob alle Ziele gleichzeitig erreicht werden können, oder ob dies bei manchen Zielen problematisch ist.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Zielharmonie** | **Handschlag mit einfarbiger Füllung** | **Zielneutralität** | **Venn-Diagramm mit einfarbiger Füllung** | **Zielkonflikte** | **Verbotsschild mit einfarbiger Füllung** |
|  | |  | |  | |
| Beispiele: | | Beispiele: | | Beispiele: | |